

5ème atelier ReGeFor : Les innovations dans les usages du bois
interpellent la gestion forestière
15-17 juin 2015



Coordonner la filière bois en tenant compte des proximités : une étude de cas en Limousin

ROUAUD Romain¹, DELLIER Julien¹, BEAURAIN Christophe¹, CHAUVIN Christophe⁴

Contact : romain.rouaud@unilim.fr



Chaire internationale « Ressources forestières et Usages du bois »

Objectif :

- Contribuer au développement de nouvelles stratégies de valorisation des ressources forestières de moyenne montagne
- *amélioration qualitative de l'offre en bois pour un usage en construction*
- *création de produits à forte valeur ajoutée issus de la biomasse forestière*
- *amélioration des dispositifs de gestion des conflits d'usages liés à la ressource forestière*

La forêt, ressource pour un développement endogène des territoires

- Une ressource latente, sous exploitée, surtout dans les territoires touchés par la déprise = **potentiel de développement**
- Une demande de plus en plus forte d'aménités environnementales = **conflits d'usages**
- Emergence d'une demande consensuelle entre territoires, pouvoirs publics et acteurs institutionnels de la filière = **activer la ressource locale**
- une place de plus en plus grande faite aux **circuits de proximités/valorisation locale**

Problématique

Ce renouveau socio-économique a-t-il lieu ? Quelle place pour les circuits de proximités dans la filière bois ?

- Inspirations provenant de diverses innovations sociales et organisationnelles : Circuits-courts, SPL, écologie industrielle, économie circulaire...
- Quels en sont les acteurs et les modalités ?
- Quels sont les moteurs de ces dynamiques ? Et comment se répondent-ils ?



Cadre théorique des proximités

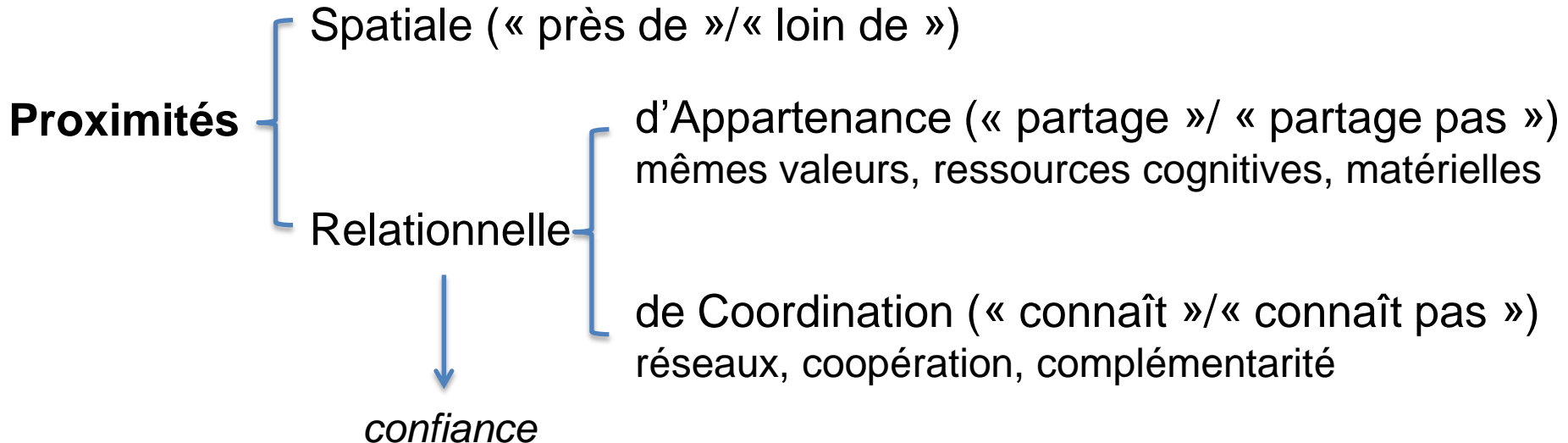
Utiliser la grille de lecture de l'Ecole de la proximité

- Circuits courts = 1 intermédiaire maximum (*Plan Barnier, 2009*)
 - Quid du local ?
 - Applicabilité domaine forêt/bois ?



Cadre théorique des proximités

Utiliser la grille de lecture de l'Ecole de la proximité



(Pecqueur et Zimmermann, 2004 ; Rallet et Torre, 2006 ;
Bouba-Olga et Grossetti, 2008 ; Torre et Zuindeau, 2009)



Quelles conditions de développement pour la filière bois limousine ?

- Enjeu majeur : *Premier pourvoyeur d'emploi du tissu rural : conserver et développer la valeur ajoutée*
- Circuits de proximités pour remédier à :
 - *Une filière peu structurée de l'amont à l'aval*
 - *Un appareil industriel productif spécifique centré sur le résineux*
 - *Des difficultés d'approvisionnement à moyen terme*
 - *Une filière très inégalement intégrée aux dynamiques territoriales*
- Analyser l'influence des proximités : spatiales et relationnelles dans la structuration de la filière bois

Une enquête filière

- Des **entretiens compréhensifs** (Kauffmann, 1996), portés sur la pratique productive de l'entreprise
- Echantillonnage construit en remontant les réseaux de collaboration
- Retranscription intégrale : 2 traitements
 - Cartographie des réseaux : ***abstraction spatialisée du réseau de collaborations***
 - Analyse du champ lexical : ***donne accès aux représentations propres du sujet***
- Deux territoires différenciés
 - **PNR Périgord-Limousin** : une filière feuillus, des entreprises très intriquées dans le territoire et bien intégrées à la dynamique locale (arbre identitaire, culture du petit bois)
 - **PNR Millevaches** : une filière résineuse dynamique, industrialisée avec des unités de production importantes, moins intégrée au territoire, sujette à controverse (monoculture, coupe rase, traitements phyto., balance avantages/inconvénients localement défavorable).

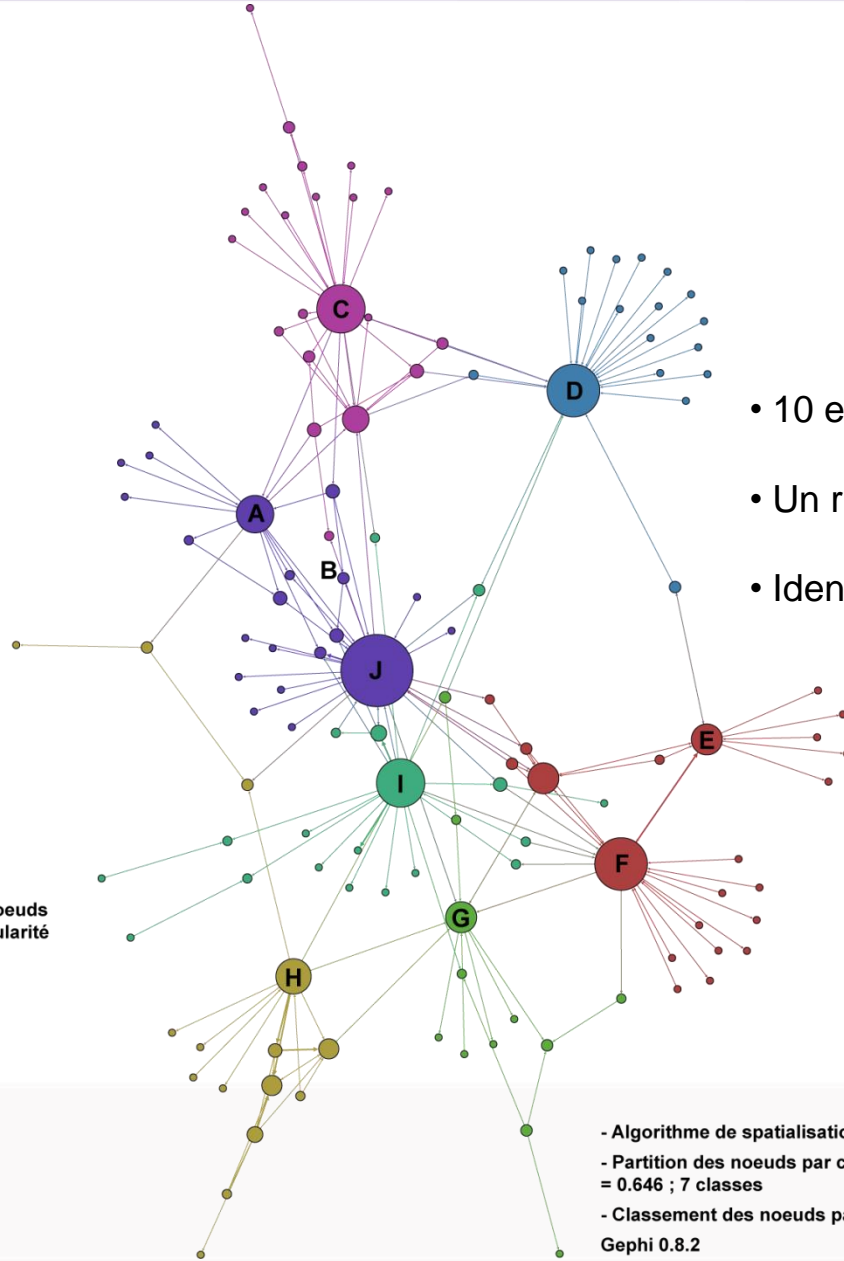
Une cartographie des réseaux de collaboration

- Base de données des acteurs cités lors de l'entretien :
- Deux tables liées :
 - une table « acteurs » = **nœuds/sommets**
 - une table « relations » = **liens/arêtes**

Caractérisation des acteurs et relations par des attributs normés :

- Relations : Commerciales, collaboratives, relationnelles, ...
 - Types d'acteurs : etc.
-
- Représentation spatialisée des relations qui structurent les réseaux d'acteurs de la filière

Traitement des entretiens



- 10 entretiens retranscrits = 126 acteurs, 232 relations
- Un réseau dense, relativement connecté et partitionné
- Identification de 7 communautés distincts

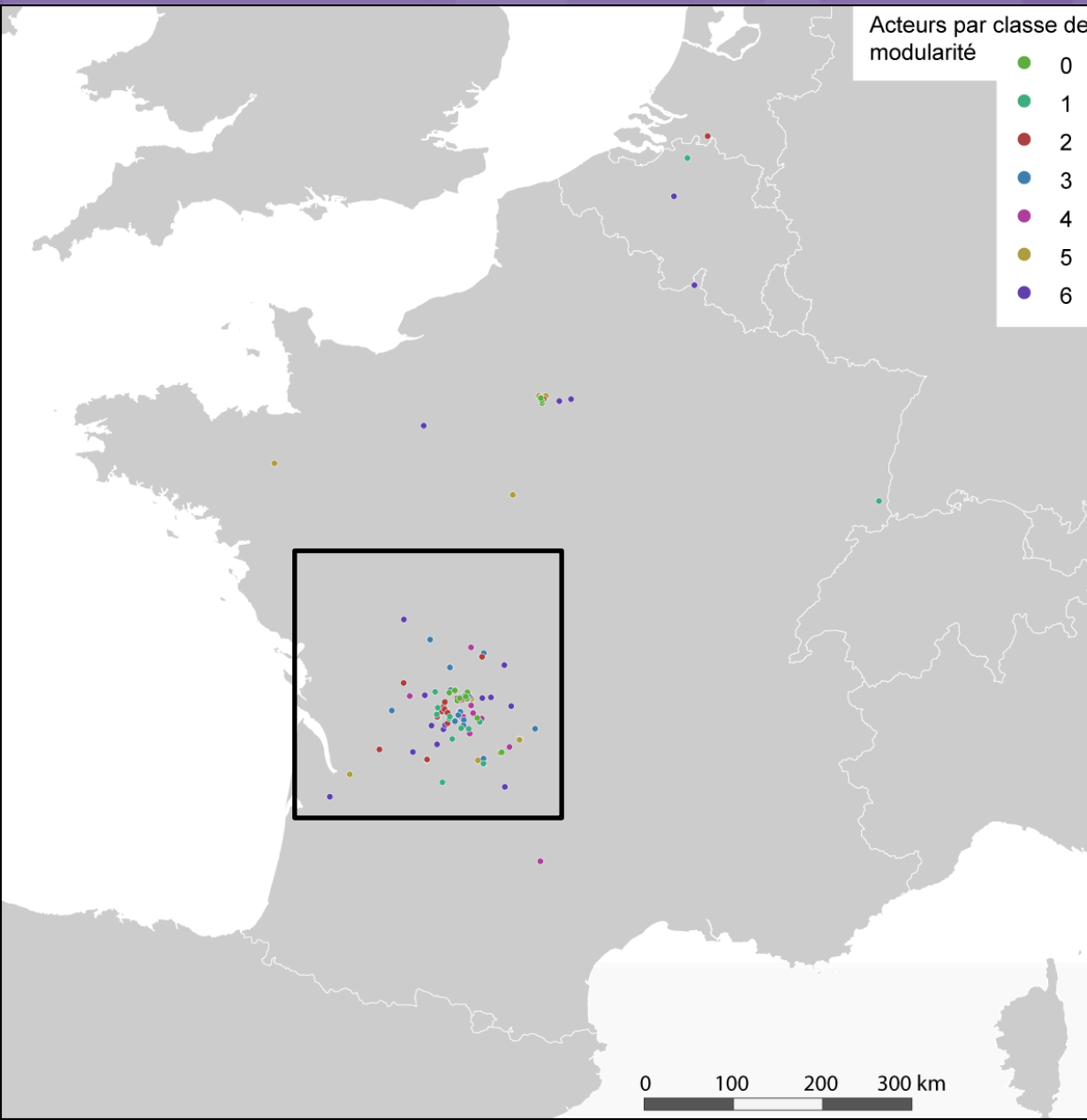
Communautés de noeuds
par classes de modularité

- Classe 0
- Classe 1
- Classe 2
- Classe 3
- Classe 4
- Classe 5
- Classe 6

- Algorithme de spatialisation : Force Atlas 2
- Partition des noeuds par classes de modularité
= 0.646 ; 7 classes
- Classement des noeuds par degré
Gephi 0.8.2

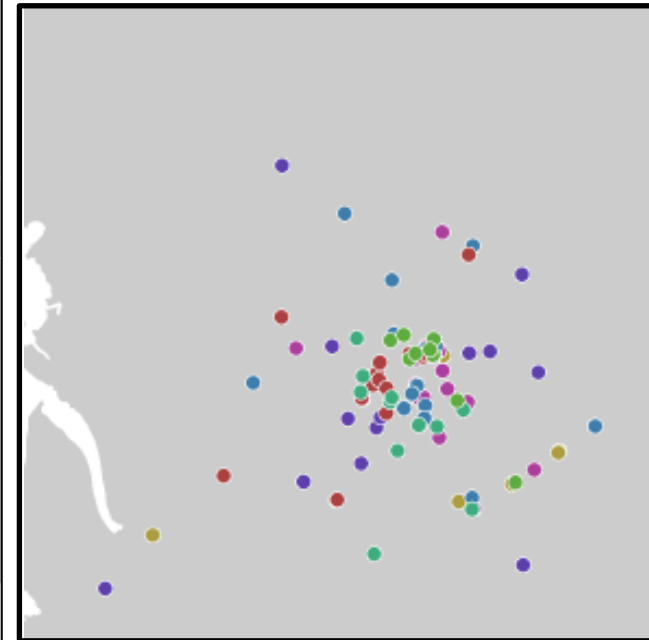


Traitement des entretiens

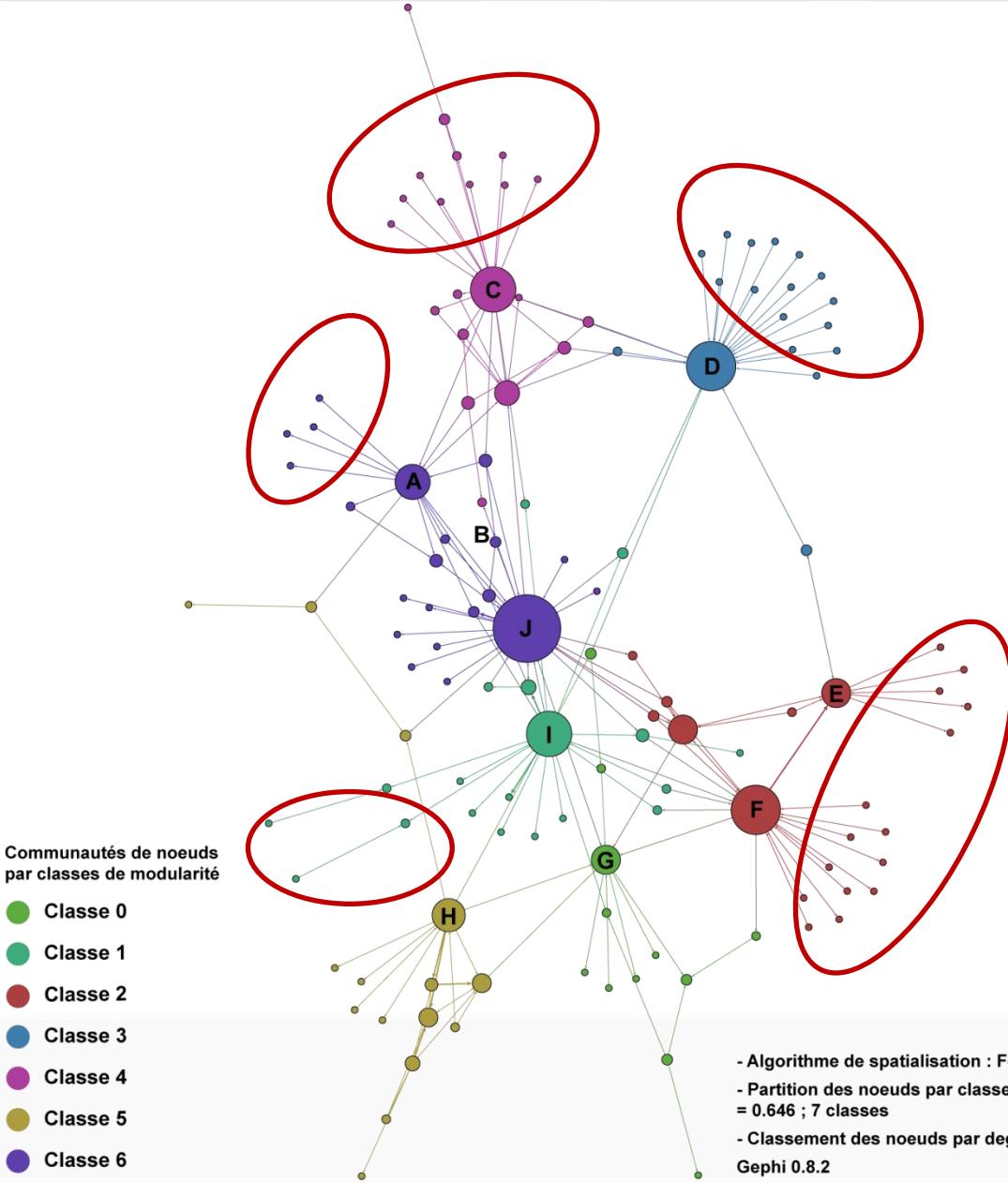


Pourquoi passer par un graphe ?

Visualiser des structures difficiles ou impossibles à voir sous la forme brute du réseau.



Traitement des entretiens

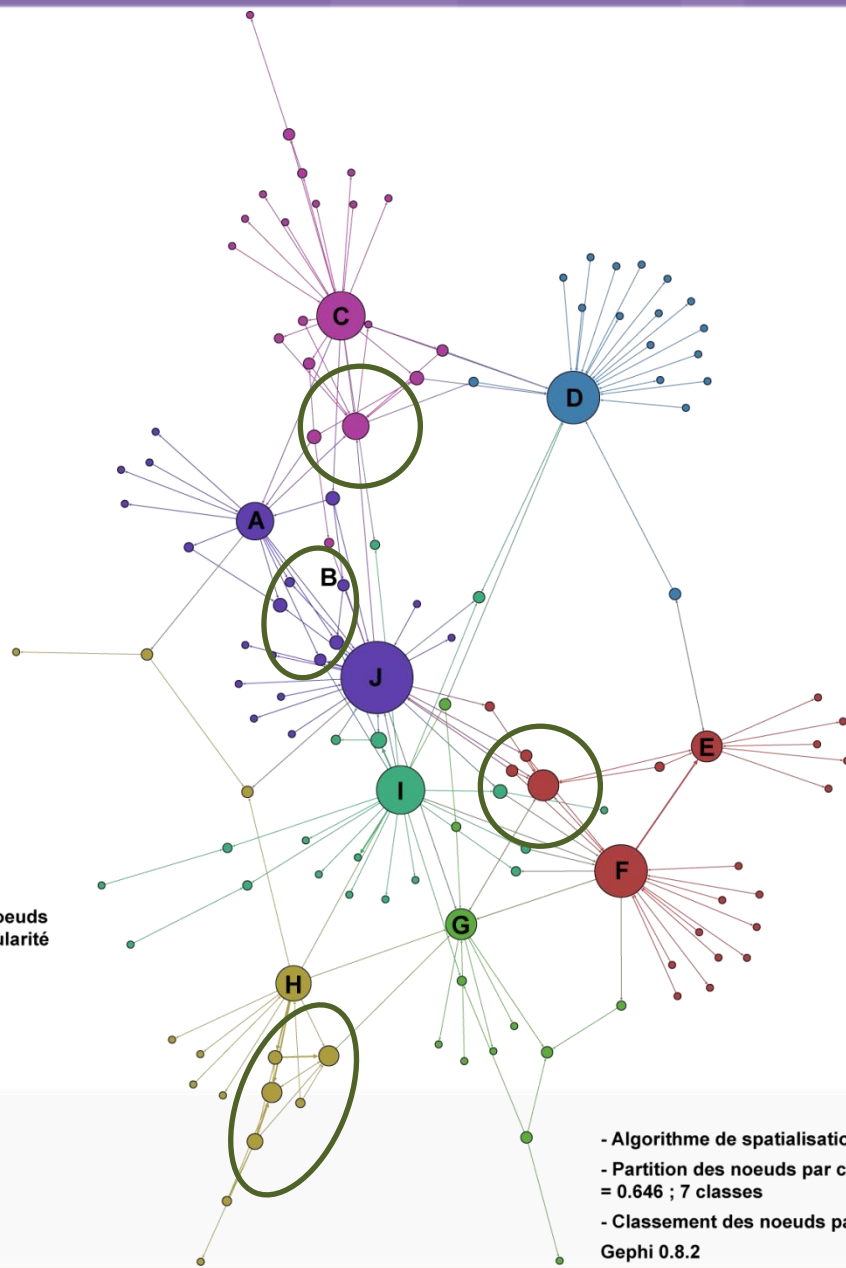


Un phénomène d'atomisation

- a lieu surtout à l'aval de la filière parce que plus de partenaires
- des marchés complémentaires :
 - marchés volatils : besoins d'adaptations subis ou voulus = **effets d'opportunités**
 - le « syndrome SNCF »



Traitement des entretiens



Des nœuds et réseaux de nœuds de forte densité (clusters)

≠ modalités de coordinations :

- **Type éco-industriel** : concentration sur un même site d'entreprises et d'appareils de production complémentaires (ex : zone bois)
- **Type collaboratif** : institutionnalisation d'un mode de travail collectif dans un but commun (association)
- **Type sociétaire** : création d'une structure ad hoc par plusieurs acteurs : autonomie ou conquête de marché (création d'une unité d'aboutage, unité de séchage ou de production de granulés)

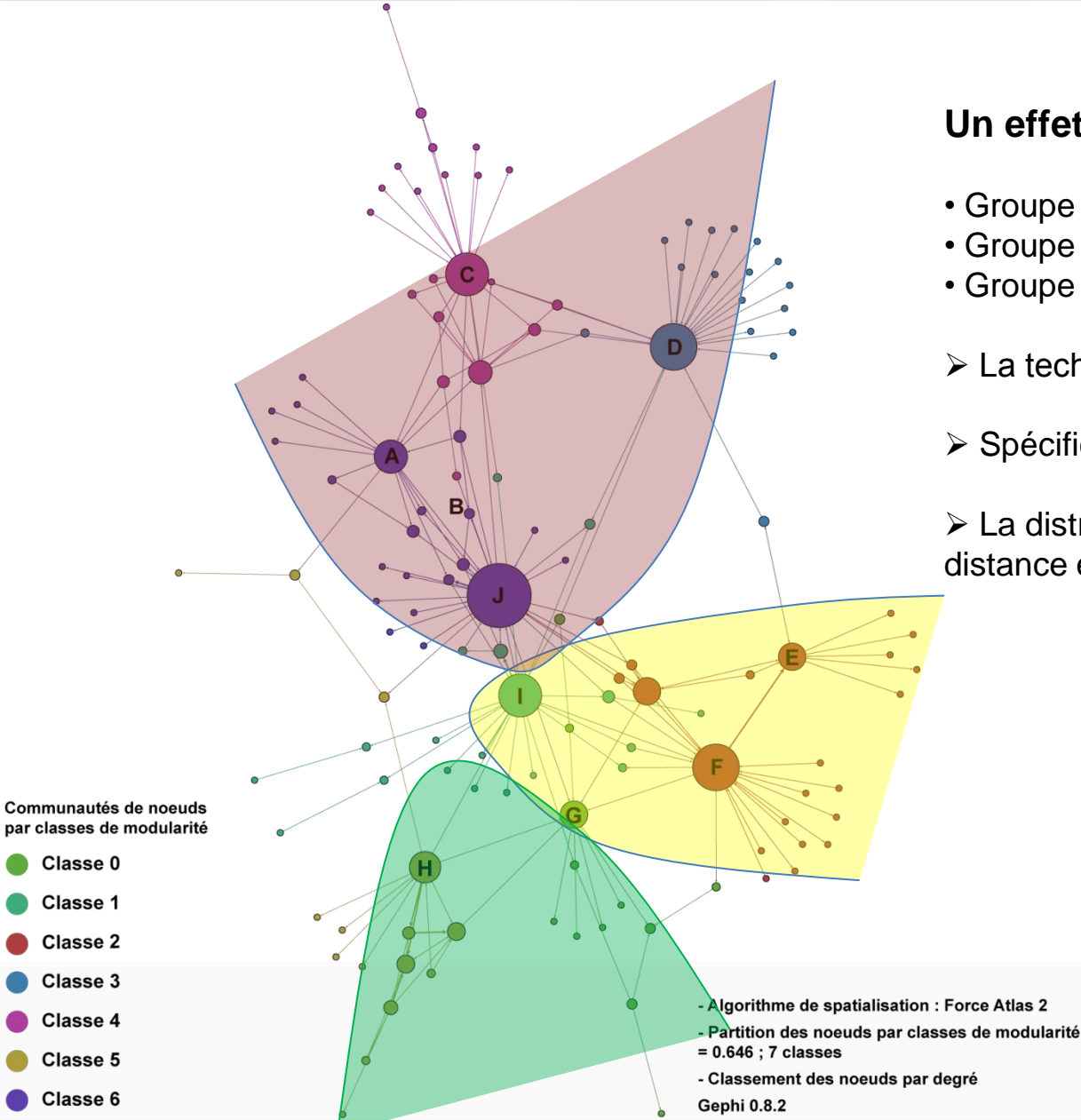
- Algorithme de spatialisation : Force Atlas 2
- Partition des nœuds par classes de modularité = 0.646 ; 7 classes
- Classement des nœuds par degré
Gephi 0.8.2



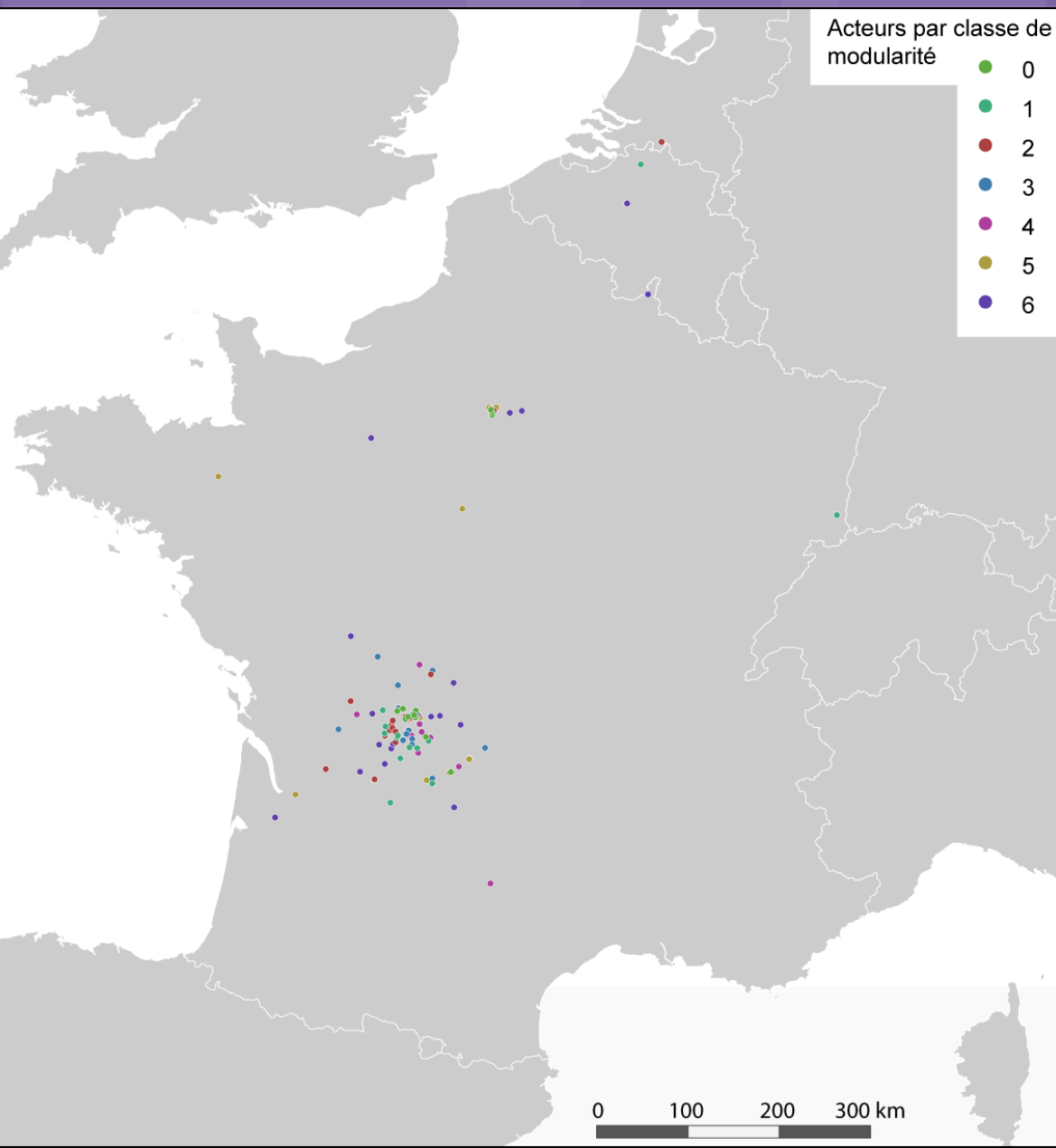
Traitement des entretiens

Un effet matière/ressource/essence

- Groupe chêne
 - Groupe châtaignier
 - Groupe résineux
- La technicité de la mise en œuvre des matériaux
- Spécificité des marchés
- La distribution géographique des essences : la distance entre les acteurs



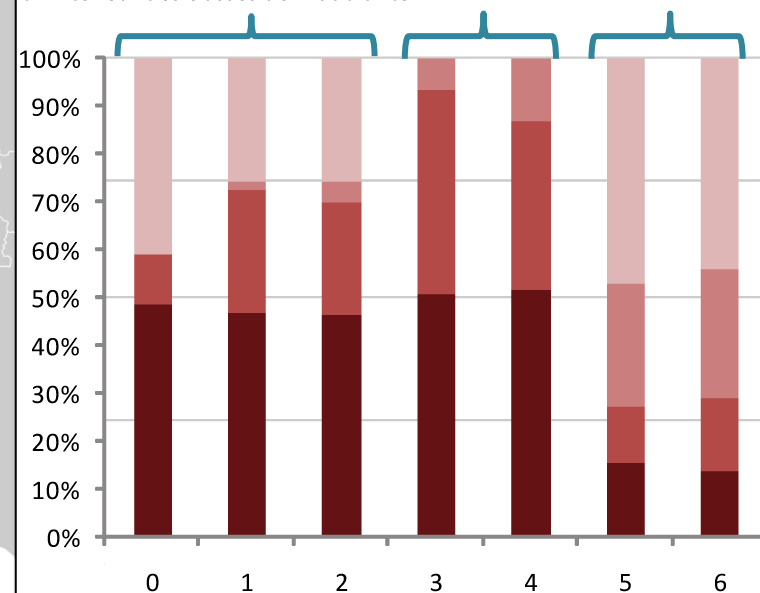
Traitement des entretiens



Proximités spatiales = effet ressource + stratégie d'entreprise

➤ **projection individuelle**

Distance kilométrique des relations entre acteurs à l'intérieur des classes de modularité



Classes de distance (Km)

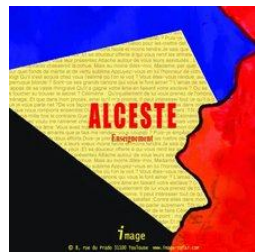
■ 0-50 ■ 50-100 ■ 100-300 ■ 300 et plus



Traitement des entretiens

Une analyse par le champ lexical

- L'analyse textuelle permet de mieux comprendre l'organisation des représentations véhiculées par les discours
 - L'accent est mis sur les ressemblances et dissemblances de vocabulaire dans le discours
 - Plusieurs étapes d'analyse des mots qui aboutissent à la constitution de classes de mots co-occurents = champs sémantiques ou « mondes lexicaux »
- Les conditions particulières de production du discours

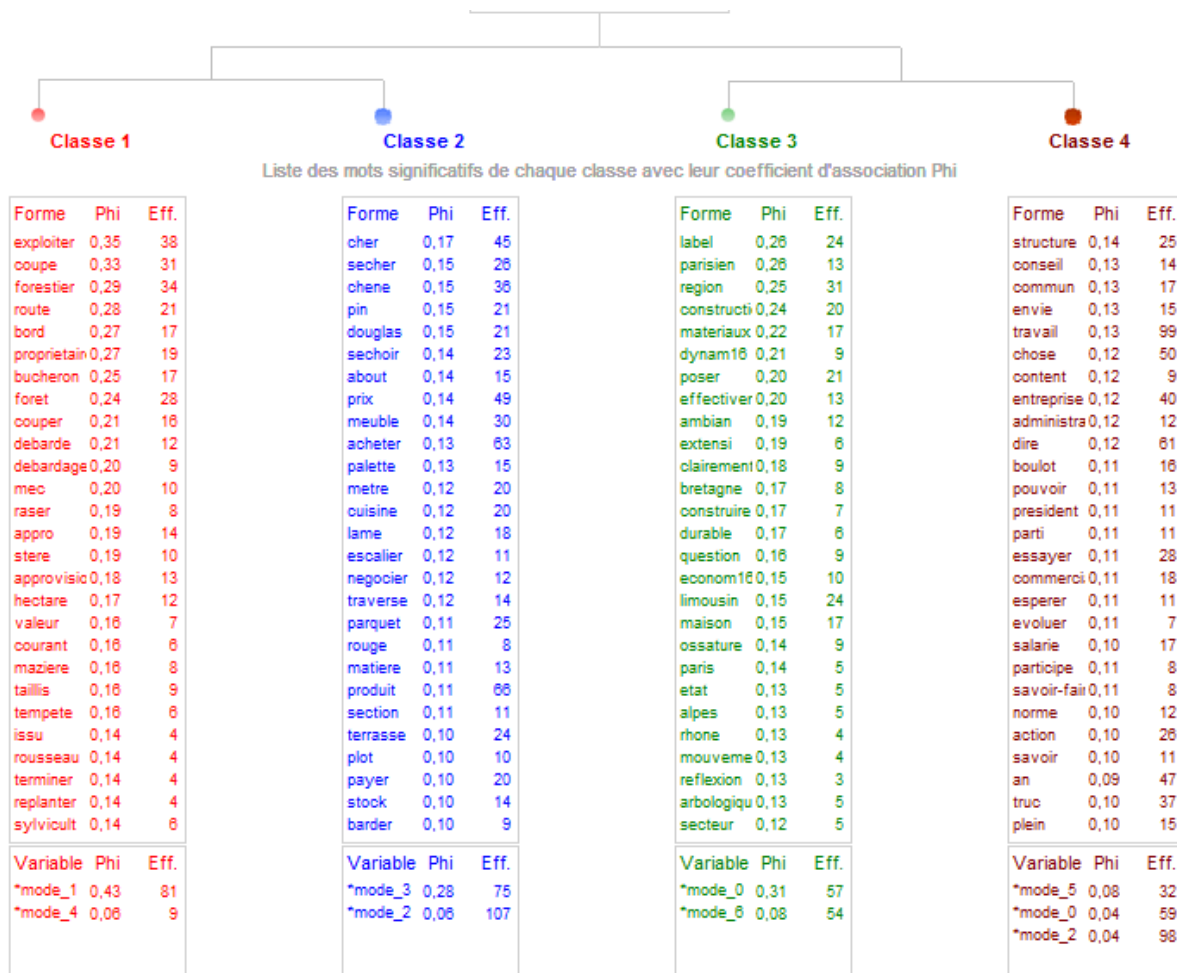


(Aubert-Lotarski et Capdevielle-Mougnibas, 2002 ; Manetta, Urdapilleta et Sales-Wuillemin, 2009)

Traitement des entretiens

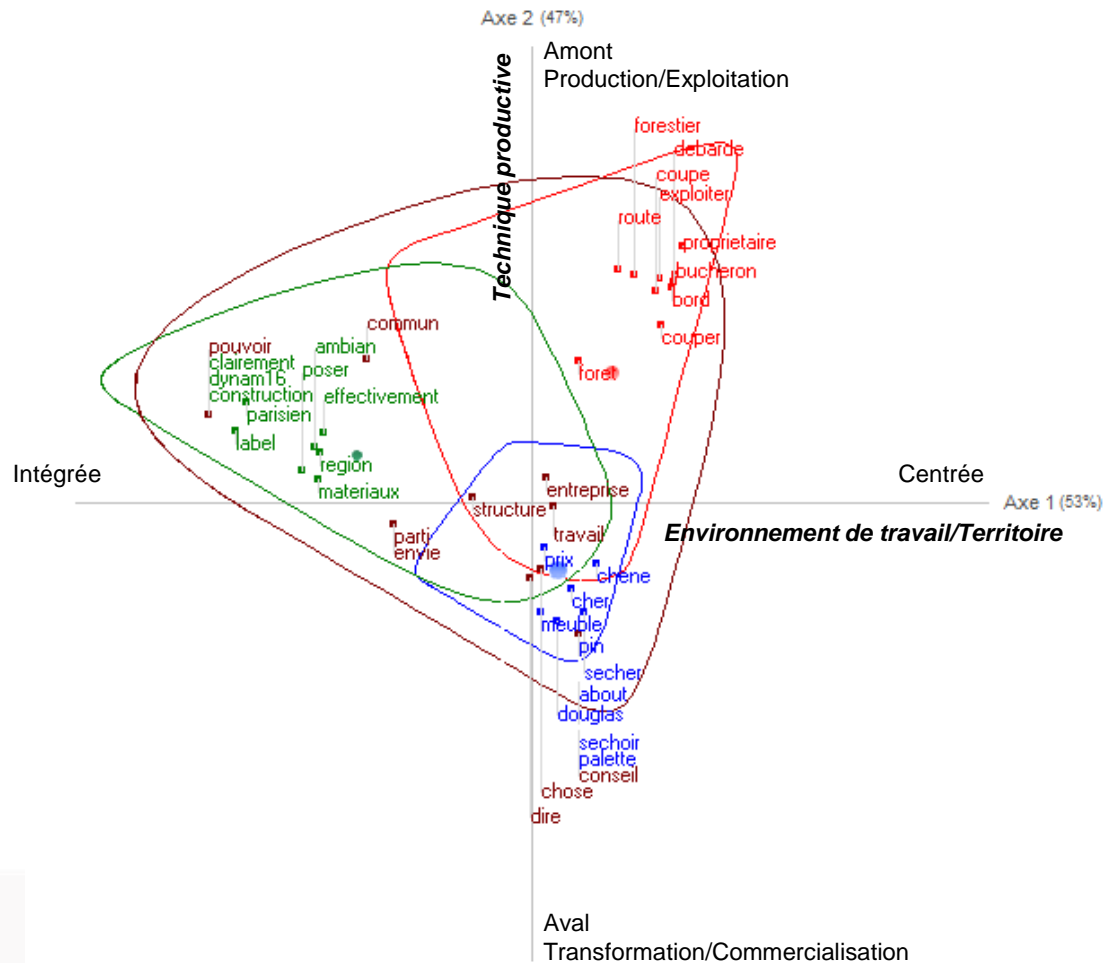
Une analyse par le champ lexical

10 individus (entretiens)
 Nb total de mots = 63727
 Nb mots distincts = 5095
Nb mots analysés = 960
Indice de pertinence = 81 %



Traitement des entretiens

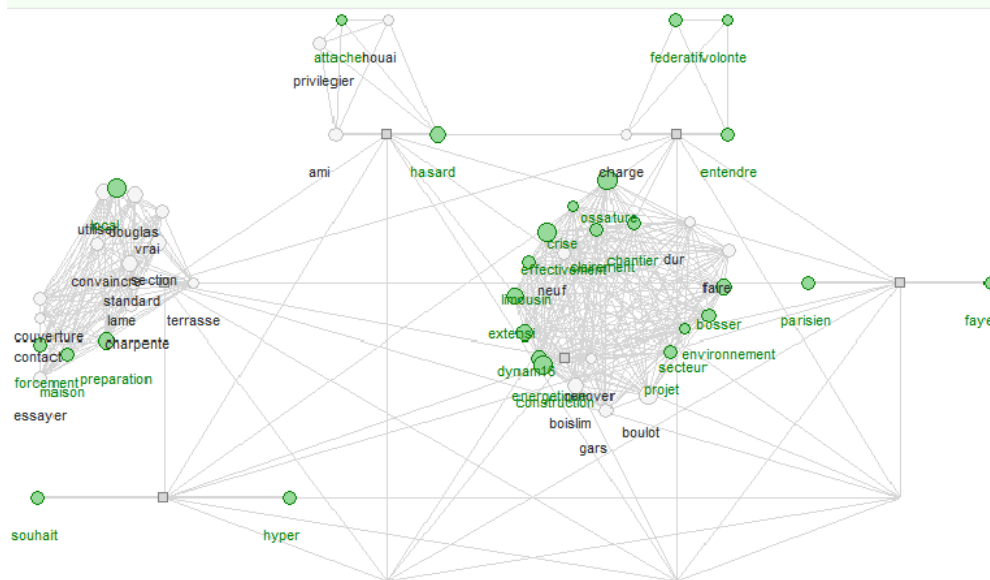
Une analyse par le champ lexical



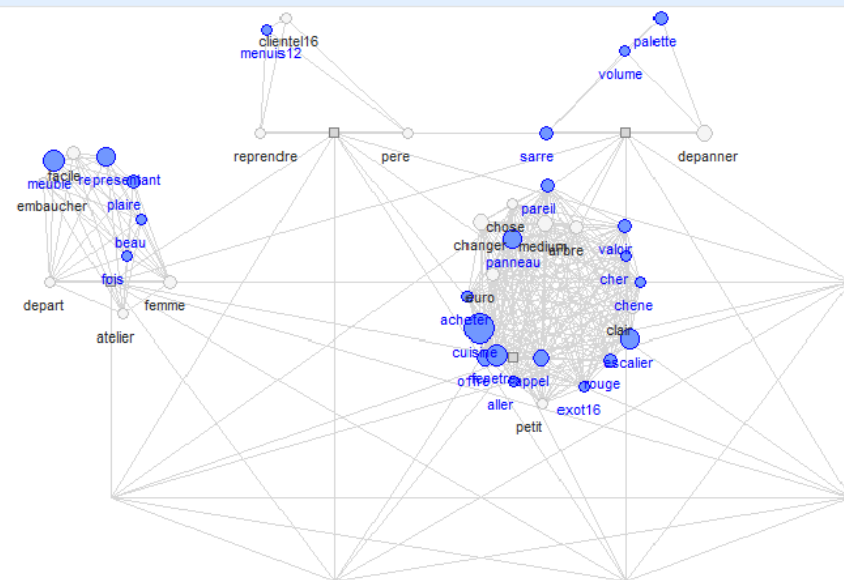
Traitement des entretiens

Une analyse par le champ lexical

Clusters de l'individu n° 1



Clusters de l'individu n° 4



Conclusion

- Un travail en cours :
 - Retranscription partielle des entretiens
 - Croiser les variables descriptives (CA, effectifs, ancienneté, code APE, etc.)
 - Elargissement du corpus d'entretiens
- Diverses modalités d'engagement dans la coopération des acteurs de la filière
- Coordination productive des acteurs de la filière \neq circuits-courts agro

Un produit transformé par beaucoup d'intermédiaires = + valeur ajoutée à l'échelle territoriale : faire travailler tout le monde

- La pertinence de la grille de lecture des Proximités pour décrire et comprendre les dynamiques collaboratives dans la filière bois.
- La grande richesse des entretiens compréhensifs
- Perspectives : Développer la méthodologie à d'autres cadres de travail, d'autres territoires





Les proximités dans la filière bois

Contact : romain.rouaud@unilim.fr